

Praxisnahe Weiterbildung

Im November 2010 startet der siebte Lehrgang Master of Advanced Studies in Real Estate Management. Im 3. Semester an der HWZ steht die Anwendungskompetenz «Nachhaltige Immobilienbewertung und Investitionsantrag» im Zentrum.

FREDY SWOBODA*

PRAXISORIENTIERUNG. Im November 2010 startet der siebte Lehrgang Master of Advanced Studies (MAS) in Real Estate Management an der HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich. Das Studium setzt sich aus drei Certificates of Advanced Studies (CAS) von je einem Semester und einer Master-Thesis (Diplomarbeit) zusammen. Die Schwerpunkte der Fachkompetenz der einzelnen CAS entsprechen dabei den drei Hauptachsen des Swiss Real Estate Institutes:

- CAS 1: Wirtschaft, Gesellschaft, Umwelt: Leadership und Management
- CAS 2: Bau und Betrieb von Immobilien: Corporate Real Estate Management
- CAS 3: Immobilien und Finanzen: Real Estate Asset Management

Die Praxisorientierung des Lehrganges ist sein wesentlicher Mehrwert. Deshalb wird der Anwendungskompetenz in jedem Semester ein spezielles Augenmerk gegeben: Praxisfälle, Case Studies und prüfungsrelevante Assignments. Diese Arbeiten aus dem realen Leben werden einzeln oder in Gruppen bearbeitet.

TEAM- UND FÜHRUNGSKOMPETENZ STÄRKEN. Querschnittsthemen wie Wirtschaft, Gesellschaft, Umwelt bringen es auf natürliche Weise mit sich, dass Wissen über Management und Leadership verstärkt gefragt ist: Bewusstes Managen von Prioritäten in Projekten oder Immobilienportfolios lässt sich nicht alleine auf der Fach- und Anwendungsebene bewerkstelligen. Deshalb erhalten Team- und Führungskompetenz in den ersten beiden Semestern eine besondere Bedeutung.

KARRIEREMÖGLICHKEITEN. Dieses berufsbegleitende Master-Studium auf Hochschulstufe richtet sich an Führungs- und Nachwuchskräfte aus der Finanz- und Immobilienbranche. Die Teilnehmenden sind in öffentlichen oder privaten Unternehmen tätig. Dabei nehmen diese – wie dies häufig in der Praxis der Fall ist – eine oder mehrere Rollen in der Umsetzung wahr: Investorin, Finanzgeber, Eigentümerin, Bewirtschafter, Dienstleisterin, Bauherr, Planerin, Ersteller, Entwickle-

STUDIUM ÜBERSICHT			
Bereiche	CAS 1 (1. Semester)	CAS 2 (2. Semester)	CAS 3 (3. Semester)
Fachkompetenz «Analysis»	Wirtschaft, Gesellschaft, Umwelt Leadership und Management	Bau und Betrieb von Immobilien Corporate Real Estate Management	Immobilien und Finanzen Real Estate Asset Management
Anwendungskompetenz «Action»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Praxisfälle, Case Studies ■ Prüfungsrelevantes Assignment «Strategiearbeit in der eigenen Unternehmung» 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Praxisfälle, Case Studies ■ Prüfungsrelevantes Assignment «Businessplan im Corporate Real Estate Management» 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Praxisfälle, Case Studies ■ Prüfungsrelevantes Assignment «Nachhaltige Immobilien-Bewertung und Investitionsantrag»
Führungskompetenz «Emotion»	<ul style="list-style-type: none"> ■ Leadership, Persönlichkeit, Werte, Selbstführung ■ Personalführung 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gruppendynamik, Teamführung ■ Begleitete Teamarbeit 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Angewandte Leadership und Teamarbeit

Der Studiengang MAS in Real Estate Management besteht aus drei Semestern Unterricht mit verschiedenen Hauptlehrzielen. Daran schliesst das 4. Semester an, das die Diplomarbeit zum Inhalt hat.

rin, Vermarkter, Beraterin, Treuhänder und so weiter. Die berufliche Tätigkeit zeichnet sich durch das aktive Wechsel-

»Praxiskompetenz steht auch im siebten Lehrgang des Master-Kurses im Zentrum.«

spiel zwischen Strategie, operativen Geschäften und (wiederum) Strategie aus. Die gesamtheitliche Sichtweise auf den Lebenszyklus von Immobilien, Projekten und Portfolios ist für die Teilnehmenden sowohl entscheidend wie selbstverständlich. Den Teilnehmenden eröffnen sich durch den Lehrgang auf Hochschulstufe neue Karrieremöglichkeiten – dank der Mischung aus Fach-, Anwendungs- sowie Team-/ Führungskompetenz.

ANWENDUNGSKOMPETENZ NACHHALTIGE IMMOBILIENBEWERTUNG UND INVESTITIONSANTRAG. Wie die Anwendungskompetenz konkret innerhalb des Studiums «eingeübt» wird, verdeutlicht der Einblick in das CAS 3, also das 3. Semester. Es han-

delt sich hier um das konkrete Erarbeiten einer umfassenden Immobilienbeurteilung mit Investitionsantrag im Real Estate Asset Management. Innovativ bei diesem Ansatz ist die Sichtweise der Nachhaltigkeit, die den Fokus von der Finanzachse auch auf die übrigen legt und so die Teilnehmenden zwingt, nicht-monetäre Prioritäten für das reale Objekt zu definieren. Markus Ziegler, Strategisches Portfoliomanagement der Stadt Zürich ist Dozent, Coach und Begleiter dieser Arbeiten, die im Team entwickelt werden. ●

MEHR INFORMATIONEN:

Interessierte zukünftige Teilnehmende können sehr gerne an den Informationsveranstaltungen teilnehmen oder ein Beratungsgespräch vereinbaren.
www.fh-hwz/masrem.ch
www.swissrei.ch



***FREDY SWOBODA**
Leiter Swiss Real Estate Institute, Studienleiter MAS in Real Estate Management an der HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich