

# Praxisnahe Ausbildung

Im November startet der Lehrgang Master of Advanced Studies in Real Estate Management an der HWZ. Der Fokus liegt auf Praxisnähe.

STUDIUM ÜBERSICHT			
Bereiche	CAS 1 (1. Semester)	CAS 2 (2. Semester)	CAS 3 (3. Semester)
<b>Fachkompetenz</b> «Analysis»	<b>Wirtschaft, Gesellschaft, Umwelt</b> Leadership und Management	<b>Bau und Betrieb von Immobilien</b> Corporate Real Estate Management	<b>Immobilien und Finanzen</b> Real Estate Asset Management
<b>Anwendungskompetenz</b> «Action»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Praxisfälle, Case Studies</li> <li>Prüfungsrelevantes Assignment</li> <li>«Strategiearbeit in der eigenen Unternehmung»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Praxisfälle, Case Studies</li> <li>Prüfungsrelevantes Assignment</li> <li>«Businessplan im Corporate Real Estate Management»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Praxisfälle, Case Studies</li> <li>Prüfungsrelevantes Assignment</li> <li>«Nachhaltige Immobilien-Bearbeitung und Investitionsanstrag»</li> </ul>
<b>Führungskompetenz</b> «Emotion»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leadership, Persönlichkeit, Werte, Selbstführung</li> <li>Personalführung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gruppendynamik, Teamführung</li> <li>Regulierte Teamarbeit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Angewandte Leadership und Teamarbeit</li> </ul>

Der Studiengang MAS in Real Estate Management besteht aus 3 Semestern Unterricht mit folgenden Hauptlernzielen. Im Mittelpunkt des 4. Semesters steht die Erstellung der Master-Thesis (Diplomarbeit). Das Studium setzt sich zusammen aus 3 Certificates of Advanced Studies (CAS) von je einem Semester Länge sowie einem Semester für die Master-Thesis als Gruppenarbeit.

FREDY SWOBODA\*

**PRAXISORIENTIERUNG.** Im November 2009 startet der sechste Lehrgang Master of Advanced Studies (MAS) in Real Estate Management an der HWZ Zürich. Das Studium setzt sich aus drei Certificates of Advanced Studies (CAS) von je einem Semester und einer Master-Thesis (Diplomarbeit) zusammen. Die Schwerpunkte der Fachkompetenz der einzelnen CAS entsprechen den drei Hauptachsen des Swiss Real Estate Institutes:

- CAS 1: Wirtschaft, Gesellschaft, Umwelt: Leadership und Management
- CAS 2: Bau und Betrieb von Immobilien: Corporate Real Estate Management
- CAS 3: Immobilien und Finanzen: Real Estate Asset Management

Die Praxisorientierung des Lehrganges ist sein wesentlicher Mehrwert. Deshalb wird der Anwendungskompetenz in jedem Semester ein spezielles Augenmerk gegeben: Praxisfälle, Case Studies und prüfungsrelevante Assignments. Diese Arbeiten aus dem realen Leben werden einzeln oder in Gruppen bearbeitet.

Team- und Führungskompetenz stärken. Querschnittsthemen wie Wirtschaft, Gesellschaft, Umwelt bringen es auf natürliche Weise mit sich, dass Wissen über Management und Leadership verstärkt gefragt ist: Bewusstes Managen von Prioritäten in Projekten oder Immobilienportfolios lässt sich nicht alleine auf der

Fach- und Anwendungsebene bewerkstelligen. Deshalb erhalten Team- und Führungskompetenz in den ersten beiden Semestern eine besondere Bedeutung.

Karrieremöglichkeiten. Dieses berufsbegleitende Master-Studium auf Hochschulstufe richtet sich an Führungs- und Nachwuchskräfte aus der Finanz- und Immobilienbranche. Die Teilnehmenden sind in öffentlichen oder privaten Unternehmen tätig. Dabei nehmen diese – wie dies häufig in der Praxis der Fall ist – eine oder mehrere Rollen in der Umsetzung wahr: Investorin, Finanzgeber, Eigentümerin, Bewirtschafter, Dienstleisterin, Bauherr, Planerin, Ersteller, Entwicklerin, Vermarkter, Beraterin, Treuhänder und so weiter. Die berufliche Tätigkeit zeichnet sich durch das aktive Wechselspiel zwischen Strategie, operativen Geschäften und (wiederum) Strategie aus. Die gesamtheitliche Sichtweise auf den Lebenszyklus von Immobilien, Projekten und Portfolios ist für die Teilnehmenden sowohl entscheidend wie selbstverständlich. Die Teilnehmenden eröffnen sich durch den Lehrgang auf Hochschulstufe neue Karrieremöglichkeiten – dank der Mischung aus Fach-, Anwendungs- sowie Team-/ Führungskompetenz.

**ANWENDUNGSKOMPETENZ: «BUSINESSPLAN IM CORPORATE REAL ESTATE MANAGEMENT».** Wie die Anwendungskompetenz konkret innerhalb des Studiums «eingeübt» wird,

verdeutlicht der Einblick in den CAS 2, also das 2. Semester. Es handelt sich hier um das Erarbeiten eines Businessplans im Corporate Real Estate Management. Dr. Markus C. Egloff ist Dozent, Coach und Begleiter dieser Arbeiten, die im Team entwickelt werden (siehe Interview auf der gegenüberliegenden Seite).

## INFORMATIONEN

Interessierte zukünftige Teilnehmende können sehr gerne an den Informationsveranstaltungen teilnehmen oder ein Beratungsgespräch vereinbaren.

Das Swiss Real Estate Institute ist der HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich als Stiftung angegliedert und konzentriert seine anwendungsorientierte Tätigkeit auf die Bereiche Lehre, Forschung und Dienstleistungen/ Beratung. Der SVIT Schweiz ist Gründungspartner des Institutes, das sich inhaltlich auf drei Hauptachsen stützt:

- Bau und Betrieb von Immobilien
- Immobilien und Finanzen
- Wirtschaft, Gesellschaft, Umwelt

Fragestellungen des modernen Immobilienmanagements lassen sich damit in einem gesamtheitlichen Modell darstellen: Selbstverständlich sind genannte Achsen stark vernetzt – gerade bei Fragen von grosser Herausforderung spielen jeweils Aspekte mehrerer Achsen zusammen.

www.fr-hwz.ch  
www.swissreal.ch



\*FREDY SWOBODA

Leiter Swiss Real Estate Institute, Studienleiter MAS in Real Estate Management an der HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich